

KursID: SOE24-07 M 12
Ort: München, Rosenheimer Str. 203, 81671 München

Nr: UE´s: Einführung in den Systemischen Ansatz und dessen
V01.1 10 Relevanz für die systemische Organisationsentwicklung Do, 24.10.2024 (*)
München, Rosenheimer Str.
203

- Unterschiede und Begriffsklärung Systemische Organisationsentwicklung / Coaching/ Beratung -
Unterschiede des systemischen Weltbildes im Vergleich zu einer linear-kausal gedachten Sicht der Dinge in
der Welt kennenlernen

Nr: UE´s: Einführung in den Systemischen Ansatz und dessen
V01.1 10 Relevanz für die systemische Organisationsentwicklung Do, 24.10.2024 (*)
München, Rosenheimer Str.
203

- Unterschiede und Begriffsklärung Systemische Organisationsentwicklung / Coaching/ Beratung -
Unterschiede des systemischen Weltbildes im Vergleich zu einer linear-kausal gedachten Sicht der Dinge in
der Welt kennenlernen

Nr: UE´s: Mit systemischer Gesprächsführung zur
V02 20 hypothesengeleiteten Auftragsklärung Mi, 22.01. - Do, 23.01.2025
München, Rosenheimer Str.
203

- Lineares versus Systemisches Kommunikationsverständnis - Hypothesenbildung statt Interpretation in der
Gesprächsführung - Anwendung des ressourcenorientierten Ansatzes im Beratungsprozess - Kennzeichen
einer gelungenen Auftragsklärung

Nr: UE´s: Navigieren im Veränderungsprozess: Systemische
V03 20 Schleife, Hypothesenbildung und fortlaufende Evaluation Fr, 21.02. - Sa, 22.02.2025
München, Rosenheimer Str.
203

- Veränderungsprozesse als fortlaufende Systemische Schleifen verstehen - Hypothesen bilden und daraus
Arbeitshypothesen ableiten - Veränderungsdynamiken kennen und deren emotionale Wirkung reflektieren -
Kontextanalysen erstellen und visualisieren

Nr: UE´s: Einführung in die Selbstreflexion für
V04 20 Organisationsentwickler Mi, 19.03. - Do, 20.03.2025
München, Rosenheimer Str.
203

- Relevanz der biographischen Reflexion für Organisationsentwickler - Ressourcenorientierte berufliche
Motivations-Timeline - Organisationsentwicklung zwischen Macht und Beziehung - Arbeit mit dem inneren
Team

Nr: UE´s: Coaching als zentraler Baustein in Fr, 09.05. - Sa, 10.05.2025
 V05 20 Organisationsentwicklungsprozessen München, Rosenheimer Str. 203

- Coaching als implizites und explizites Anliegen in OE-Prozessen - Erproben ausgewählter Coachingmethoden (z.B. GROW, Rafael) im Kontext von organisationalen Veränderungsprozessen - Einsatz diagnostischer Instrumente in der OE: Beispiel Insights - Durchführung einer Insights-Selbstanalyse und ihre Effekte

Nr: UE´s: Arbeit mit Teams und Gruppen: Gruppendynamik und Mi, 04.06. - Do, 05.06.2025
 V06 20 Prozesssteuerung München, Rosenheimer Str. 203

- Prozesssteuerung im Vorfeld von Veranstaltungen mit Teams und Gruppen - Teamentwicklungsprozesse gestalten und führen - Umgang mit Widerstand von Interessengruppen - Vorgehen bei eskalierenden Konflikten

Nr: UE´s: Projektsupervision 1 Fr, 04.07. - Sa, 05.07.2025
 V07 20 München, Rosenheimer Str. 203

Lernen durch Fallarbeit: - Vorstellung der eigenen Projektarbeit (per Videoausschnitt / mit Projektechtmaterial) - Reflektion mit der Gruppe und dem Lehrsupervisor

Nr: UE´s: Organisationsanalyse als Basis der Veränderungsplanung Fr, 25.07. - Sa, 26.07.2025
 V08 20 München, Rosenheimer Str. 203

- Unternehmensdiagnose: 7 Wesenselemente in 3 Subsystemen - Unternehmensentwicklungsdynamiken erkennen und begleiten - 7 Basisprozesse der Organisationsentwicklung - Ableitung konkreter Maßnahmen aus PE und OE als Instrumente der Unternehmensentwicklung

Nr: UE´s: Projektsupervision 2 Mi, 24.09. - Do, 25.09.2025
 V09 20 München, Rosenheimer Str. 203

Lernen durch Fallarbeit: - Vorstellung der eigenen Projektarbeit (per Videoausschnitt / mit Projektechtmaterial) - Reflektion mit der Gruppe und dem Lehrsupervisor

Nr: UE´s: Entwicklung von Vision, Leitbild und Strategie Mo, 27.10. - Di, 28.10.2025
 V10 20 München, Rosenheimer Str. 203

- Einführung in die Grundherausforderungen der Missions-, Visions- und Strategieentwicklung in der Rolle als OE-Berater - U-Prozedur zur Bestimmung der Veränderungsziele - Stärkung der Kernkompetenzen der Organisation als Basis systemischer Entwicklungsarbeit - Modell der Unternehmens-DNA-Analyse als Basis für die strategische Weiterentwicklung

Nr: UE´s: Systemische Strukturaufstellung in der Präsenz- und Mo, 24.11. - Di, 25.11.2025
 V11 20 Online-Arbeit München, Rosenheimer Str. 203

- Klarheit schaffen: Impuls-Aufstellungen - Das Dilemma sicht- und fühlbar machen: Blickwinkel eines Problems und Aspekte der Entscheidung - Einsatz eines Visualisierungsinstrumentes am Beispiel des Online-Systembretts - Anwenden des Online-Visualisierungsinstrumentes: Grundlagen

Nr: UE´s: Veränderungsarchitekturen in komplexen Prozessen und Mi, 17.12. - Do, 18.12.2025
 V12 20 die Rolle des Design Thinking München, Rosenheimer Str. 203

- Erstellen einer komplexen Projektarchitektur - 8 Stufen des Changeprozesses nach Kotter - Stakeholder- und Kraftfeldanalyse - Design Thinking in Veränderungsprozessen. Mit der Kundenbrille arbeiten

Nr: UE´s: Projektsupervision 3 Mo, 26.01. - Di, 27.01.2026
 V13 20 München, Rosenheimer Str. 203

Lernen durch Fallarbeit: - Vorstellung der eigenen Projektarbeit (per Videoausschnitt / mit Projektechtmaterial) - Reflektion mit der Gruppe und dem Lehrsupervisor

Nr: UE´s: Selbstreflexion: Passung der Wertewelten – Ich und die Mo, 23.02. - Di, 24.02.2026
 V14 20 Organisation München, Rosenheimer Str. 203

- Werte-Eigenanalyse und ihr Effekt anhand des Instruments Management Drives - Reflexion der eigenen Werte - Auswirkung eigener Werte auf das berufliche Handeln - Analyse der Passung eigener Werte mit Unternehmenswerten als externer oder interner Berater

Nr: UE´s: Systemische Methoden in der Arbeit mit großen Gruppen Mo, 23.03. - Di, 24.03.2026
 V15 20 München, Rosenheimer Str. 203

- Arbeit mit ergebnisoffenen Methoden: World-Cafe, Open Space Technology - Gestaltung einer Zukunftskonferenz in der Strategiewerkstatt - AI Summit – Die AI-Konferenz - Soziometrische Aufstellungen

Nr: UE´s: Projektsupervision 4 Mi, 22.04. - Do, 23.04.2026
 V16 20 München, Rosenheimer Str. 203

Lernen durch Fallarbeit: - Vorstellung der eigenen Projektarbeit (per Videoausschnitt / mit Projektmaterial) - Reflektion mit der Gruppe und dem Lehrsupervisor

Nr: UE´s: Trends: Mindfulness, New-Work, Agilität, organisationale Resilienz Mi, 20.05. - Do, 21.05.2026
 V17 20 München, Rosenheimer Str. 203

- Theorie U von Otto Scharmer: Wandel von der Zukunft her gestalten - Betriebssysteme von Organisationen im Vergleich: Soziokratie, Holokratie und S3 - Gestaltungswege von Organisationen zu mehr Agilität - Die Anpassungsfähigkeit von Organisationen erhöhen

Nr: UE´s: Projektsupervision 5 Mo, 29.06. - Di, 30.06.2026
 V18 20 München, Rosenheimer Str. 203

Lernen durch Fallarbeit: - Vorstellung der eigenen Projektarbeit (per Videoausschnitt / mit Projektmaterial) - Reflektion mit der Gruppe und dem Lehrsupervisor

Nr: UE´s: Unternehmenskultur als Ausgangspunkt und Bezugspunkt der OE Fr, 31.07. - Sa, 01.08.2026
 V19 20 München, Rosenheimer Str. 203

- Ebenen der Organisationskultur nach Schein - Ausgangspunkt Kulturveränderung: Zielbildung und Einsatz von Ritualen und Symbolisierungen - Bezugspunkt Kulturbildung: Änderung von Unternehmensstrukturen - Nachhaltigkeit von Unternehmenskulturen: wieviel ist möglich ?

Nr: UE´s: Reifungsprozesse des Organisationsentwicklers mit Abschlussprüfung Fr, 25.09. - Sa, 26.09.2026
 V20 20 München, Rosenheimer Str. 203

- Abschlusskolloquium: Individuelle Aufgaben zur Entwicklungsreflexion und ein gemeinsames Projekt in Kleingruppen - Rückblick auf Entwicklungsprozesse während der Weiterbildung - Übergabe der Zertifikate und Abschlussfeier

Nr: UE´s: freie Spitze zur Spezialisierung als Organisationsentwickler Mo, 00.00.0000
 X1 40

Die Teilnehmenden wählen aus dem Veranstaltungsprogramm des Systemischen Zentrums Seminare mit insgesamt 40 UE aus, für die Ausbildung in Organisationsentwicklung anerkannt wurden. Damit haben die Teilnehmenden die Möglichkeit der Spezialisierung auf dem Hintergrund ihrer beruflichen Ausrichtung

Nr: UE´s: Intervision (Peergruppenarbeit)
 Z01 80

Intervisionen sind Treffen, in denen sich die Teilnehmer außerhalb der Module mit Inhalten der systemischen Weiterbildung oder verwandten Themen beschäftigen. Die Zeitpunkte der Intervisionen werden von den Teilnehmern selbst organisiert. Inhaltlich können die Treffen für Diskussionen und Gespräche, sowie zum Üben und Erfahren der in der Weiterbildung vermittelten Methoden genutzt werden.

Nr: UE´s: Online-Seminare (durchschnittlich wöchentlich 4 UE in 24 Monaten) mit spannenden Vorträgen und Workshops systemischer (Vor-)denker sowie bedeutenden Persönlichkeiten aus dem Kontext der lebens- und arbeitsweltlichen Beratung – Abruf zu beliebigem Zeitpunkt möglich
 Z02 400 Online

Nr: UE´s: Vorstellung eines Ausschnitts eines Projekts der Organisationsentwicklung (Live, Video) / mit Echt-Projektmaterial in der Weiterbildung in Seminar oder Lehr-Supervision
 Z03 0

Nr: UE´s: berufliche Praxis der Organisationsentwicklung (bis 2 Jahre nach Ende der letzten Präsenzveranstaltung) unter begleitender Lehr-Supervision
 Z04 70

(* alternativ frei wählbare Einstiegstermine)